



**María del Carmen Zarcero García-Risco - TCU**

XV Encuentros Técnicos OCEX 2023

## Proceso de Gestión de Riesgo

Recordemos que el proceso de Gestión de Riesgo, aun tratándose de un proceso iterativo, consta de dos partes bastante diferenciadas: el análisis y el tratamiento de riesgos.

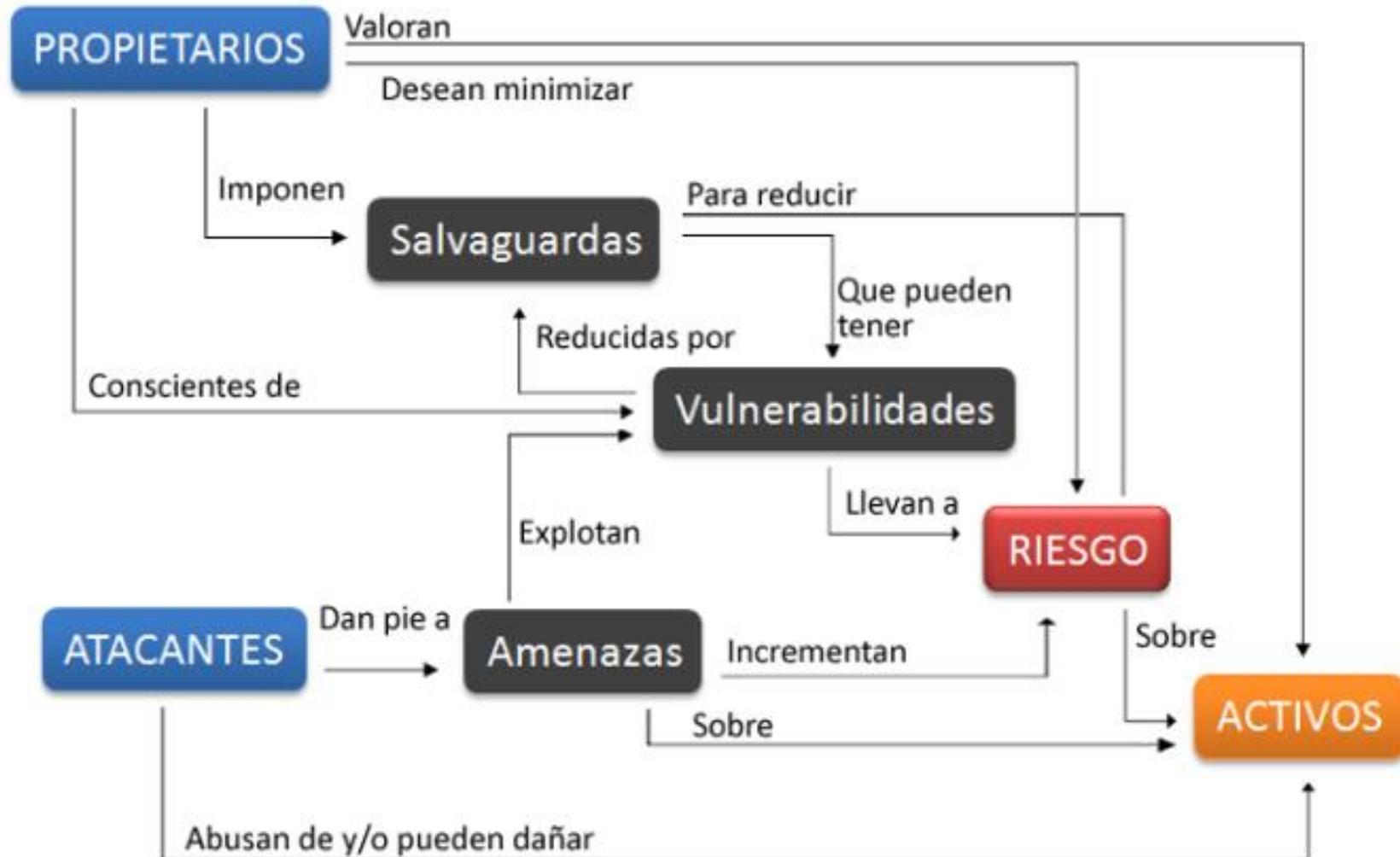


**Análisis de Riesgos:** analizar nuestra situación con respecto a los riesgos determinados.

Actividad compleja que requiere de una **ejecución metódica** para llevarla a cabo de forma efectiva.

### ¿Qué quiere decir Metódicamente?

- Gestionándola como un proyecto con tareas, entregas y puntos de control.
- Ajustándonos a una metodología que nos guíe y nos permita explicar y comparar los resultados.

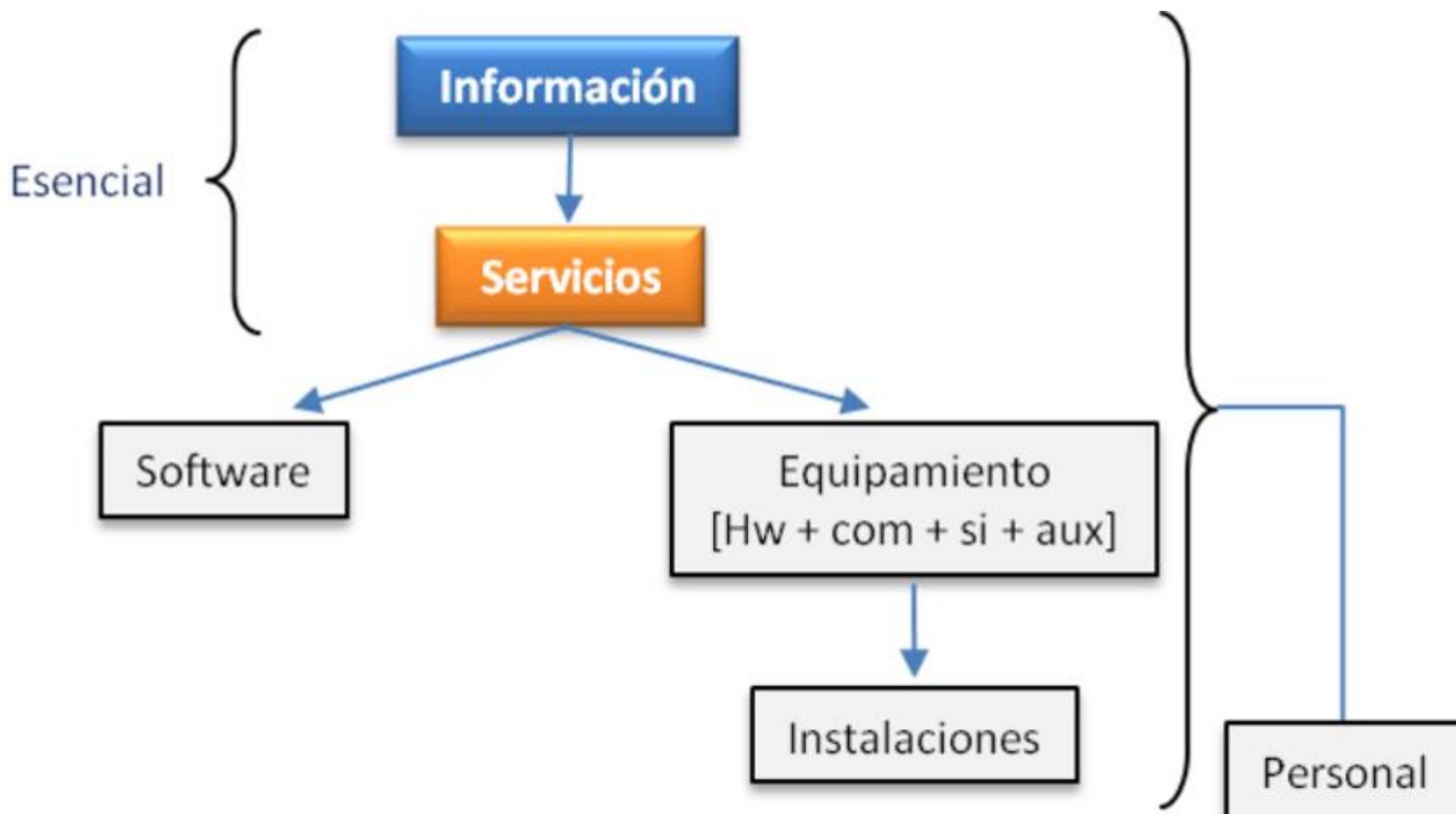


## ¿Qué es PILAR?

**PILAR** es un conjunto de herramientas EAR (Entorno de Análisis de Riesgos) cuya función es el **análisis y la gestión de riesgos de un sistema de información** siguiendo la **metodología Magerit** (Metodología de Análisis y Gestión de Riesgos de los Sistemas de Información) y está desarrollada y financiada parcialmente por el CCN. Se actualizan periódicamente y existen diversas variantes.

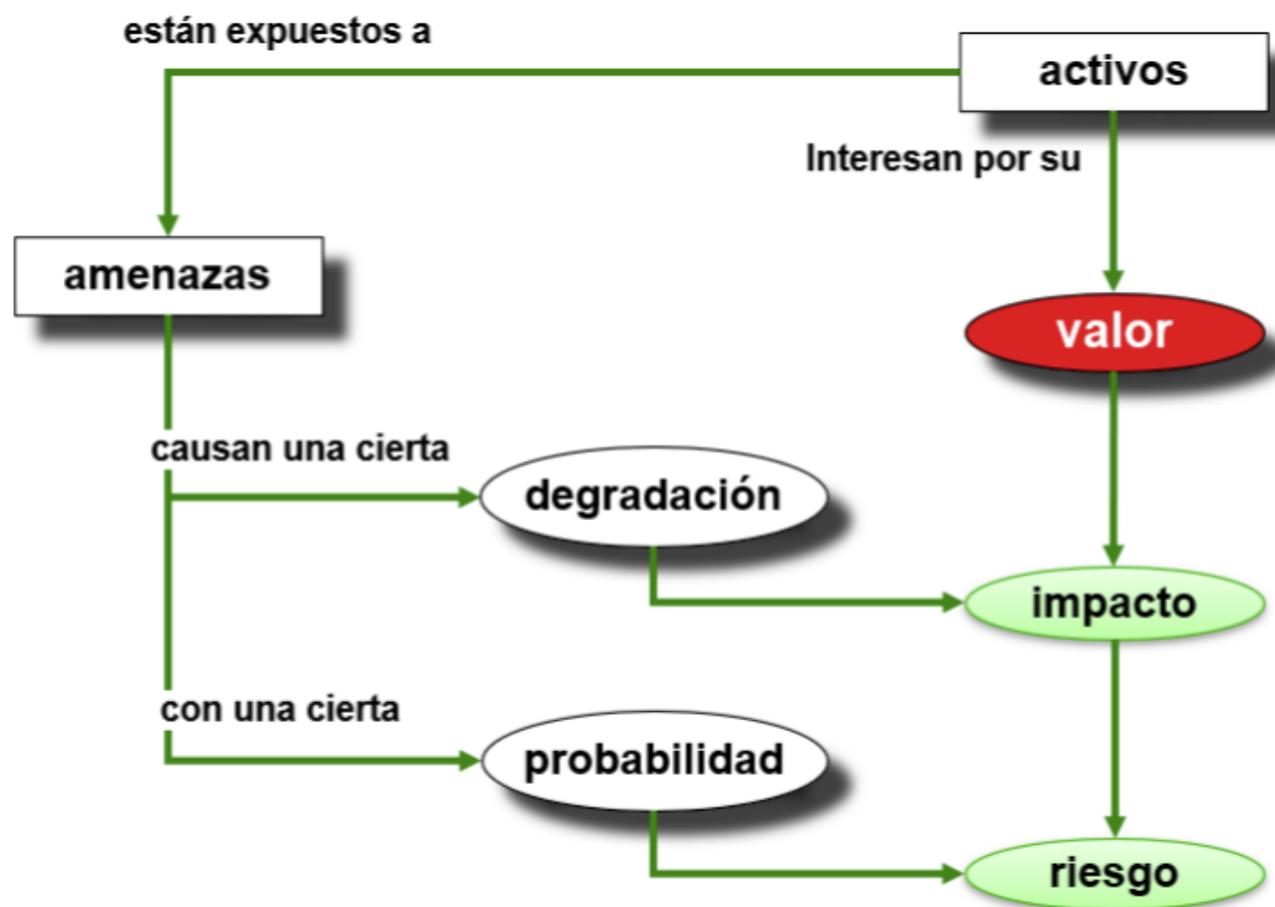
PILAR está **dirigida a** todas aquellas **organizaciones/organismos** que cuentan con infraestructuras de TIC y que tienen la necesidad de gestionar de forma eficiente sus **activos**, realizando Análisis de Impacto y Continuidad de Operaciones, tanto cuantitativos como cualitativos.

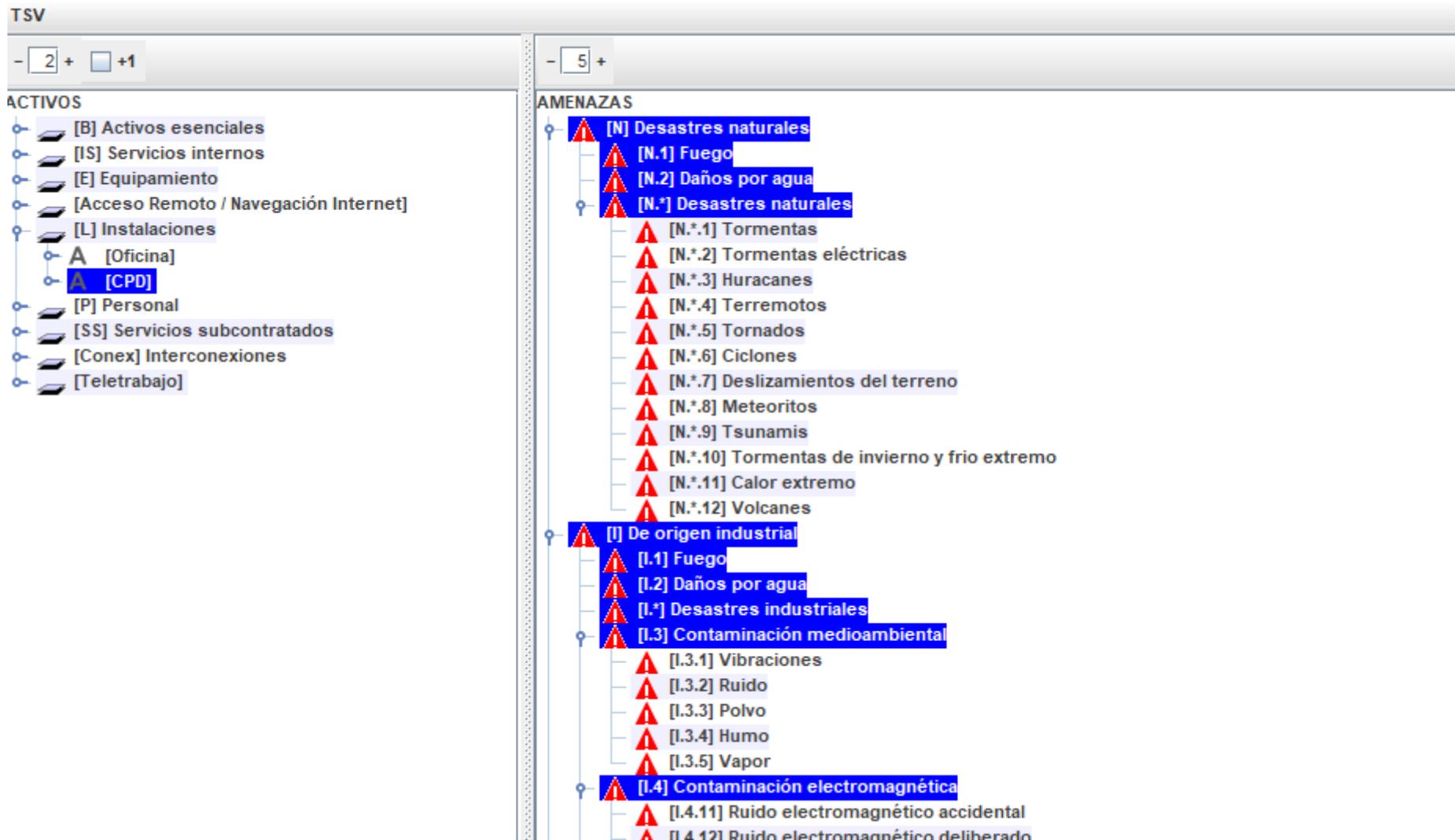






ACTIVOS						
[B] Activos esenciales						
[Info] Información Negocio Fiscalización	[M]	[M]	[M]	[M]	[M]	[M]
[S] Servicios de Acceso Información Fiscalización	[M]	[M]	[M]	[M]	[M]	[M]
[SI_R] Acceso Remoto	[B]	[M]	[M]	[M]	[M]	[M]
[SI_2] Acceso Servicios NUBE	[M]	[M]	[M]	[M]	[M]	[M]
[IS] Servicios internos						
[Bus] Bus de servicios	[M]	[M]	[M]	[M]	[M]	[M]
[E] Equipamiento						
[SW] Aplicaciones						
[APP1] Aplicaciones para la fiscalización	[M]	[M]	[M]	[M]	[M]	[M]
[HW] Equipos						
[HW_Portatil] Portátiles	[M]	[M]	[M]	[M]	[M]	[M]
[HW_Portatil_Admin] Portátiles Administradores	[M]	[M]	[M]	[M]	[M]	[M]
[Conf] Configuración del Sistema		[M]			[M]	
[HW_Serv] Servidores	[M]	[M]	[M]	[M]	[M]	[M]
[Logs] Registro de Actividad del Sistemas		[M]			[M]	
[COM] Comunicaciones						
[HW Router] Router	[M]	[M]	[M]	[M]	[M]	[M]
[LAN]	[M]	[M]	[M]	[M]	[M]	[M]
[Acceso Remoto / Navegación Internet]						
[HW_VPN] Servidor VPN	[M]					
[HW_Proxy] Proxy de Navegación	[M]	[M]	[M]	[M]	[M]	[M]
[HW Router_2] Router Externo	[M]	[M]	[M]	[M]	[M]	[M]
[DMZ]	[M]	[M]	[M]	[M]	[M]	[M]
[Logs_DMZ] Registro de Actividad Frontera		[M]			[M]	
[Frontera] Border Protection System	[M]	[M]	[M]	[M]	[M]	[M]
[Conf_DMZ] Configuración del Sistema		[M]			[M]	
[L] Instalaciones						
[Oficina]	[M]	[M]	[M]	[M]	[M]	[M]
[CPD]	[M]	[M]	[M]	[M]	[M]	[M]
[P] Personal						
[Usuarios]	[M]	[M]	[M]	[M]	[M]	[M]
[Administradores]	[M]	[M]	[M]	[M]	[M]	[M]
[SS] Servicios subcontratados						
[Servicios Nube] Fisconex/Office365	[M]	[M]	[M]	[M]	[M]	[M]
[Conex] Interconexiones						
[Internet]	[M]	[M]	[M]	[M]	[M]	[M]
[Interconexiones] Proveedores	[M]					
[Teletrabajo]						
[HW Router 3] Router WIFI	[B]	[M]	[M]	[M]	[M]	[M]
[Hogar]	[B]	[M]	[M]	[M]	[M]	[M]
[VPN] Cliente VPN	[B]					
[HW_Portatil_2] Portátiles	[B]	[M]	[M]	[M]	[M]	[M]









[base] OCEXTCu - Redes corporativas		sólo si ...								
rec...	nivel	control	du...	fue...	ens	base	co...	current	target	ENS
<input type="checkbox"/>		[ens:2022] Esquema Nacional de Seguridad (RD 311/2022)						L1	L2	L3 (L2-...
<input type="checkbox"/>	1	♀ ✓ [org] Marco organizativo /PR AD						L1	L2	L3 (L2-...
<input type="checkbox"/>	1	B ♀ ✓ [org.1] Política de seguridad /AD			M			L1	L2	L3 (L2)
<input type="checkbox"/>	1	B ♀ ✓ [org.2] Normativa de seguridad /AD			M			L1	L2	L3
<input type="checkbox"/>	1	B ♀ ✓ [org.3] Procedimientos de seguridad /AD			M			L1	L2	L3
<input type="checkbox"/>	1	B ♀ ✓ [org.4] Proceso de autorización /PR			M			L1	L2	L3 (L2-...
<input type="checkbox"/>	1	♀ ✓ [op] Marco operacional /						L1	L2	L3 (L2-...
<input type="checkbox"/>		<i>i</i> El marco operacional está constituido por las medidas a tomar para proteger la operación del sistema como conjunto integral de componentes para un fin.								
<input type="checkbox"/>	1	♀ ✓ [op.pl] Planificación /PR						L1	L2	L3 (L2-...
<input type="checkbox"/>	1	♀ ✓ [op.acc] Control de acceso /PR						L1	L2	L3 (L2-...
<input type="checkbox"/>	1	♀ ✓ [op.exp] Explotación /PR						L1	L2	L3 (L2-...
<input type="checkbox"/>	1	♀ ✓ [op.ext] Recursos externos /PR IM						L1	L2	L3 (L2-...
<input type="checkbox"/>		♀ ✓ [op.nub] Servicios en la nube /PR IM						L1	L2	n.a.
<input type="checkbox"/>	1	♀ ✓ [op.cont] Continuidad del servicio /RC MN AD						L1	L2	L3 (L2)
<input type="checkbox"/>	1	♀ ✓ [op.mon] Monitorización del sistema /MN						L1	L2	L3 (L2-...
<input type="checkbox"/>	1	♀ ✓ [mp] Medidas de protección /PR						L1	L2	L3 (L2-...
<input type="checkbox"/>	1	♀ ✓ [mp.if] Protección de las instalaciones e infraestructuras /PR IM						L1	L2	L3 (L2-...
<input type="checkbox"/>	1	♀ ✓ [mp.per] Gestión del personal /AW						L1	L2	L3 (L2-...
<input type="checkbox"/>	1	♀ ✓ [mp.eq] Protección de los equipos /PR IM						L1	L2	L3 (L2-...
<input type="checkbox"/>	1	♀ ✓ [mp.com] Protección de las comunicaciones /PR IM						L1	L2	L3 (L2-...
<input type="checkbox"/>	1	♀ ✓ [mp.si] Protección de los soportes de información /EL AD						L1	L2	L3 (L2-...
<input type="checkbox"/>	1	♀ ✓ [mp.sw] Protección de las aplicaciones informáticas /PR IM						L1	L2	L3 (L2-...
<input type="checkbox"/>	1	♀ ✓ [mp.info] Protección de la información /						L1	L2	L3 (L2-...
<input type="checkbox"/>	1	♀ ✓ [mp.s] Protección de los servicios /						L1	L2	L3 (L2-...

potencial		current	target	ENS		
activo		[D]	[I]	[C]	[A]	[T]
<input type="checkbox"/>	ACTIVOS	{4,5}	{5,1}	{5,1}	{4,2}	{4,5}
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> I [Info] Información Negocio Fiscalización		{4,2}	{4,5}	{4,2}	{4,5}
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> S [S] Servicios de Acceso Información Fiscalizació	{4,5}				
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> is [SI_R] Acceso Remoto	{2,7}	{5,1}	{5,1}	{4,2}	{2,8}
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> is [SI_2] Acceso Servicios NUBE	{4,2}	{4,2}	{4,2}	{2,7}	{4,2}

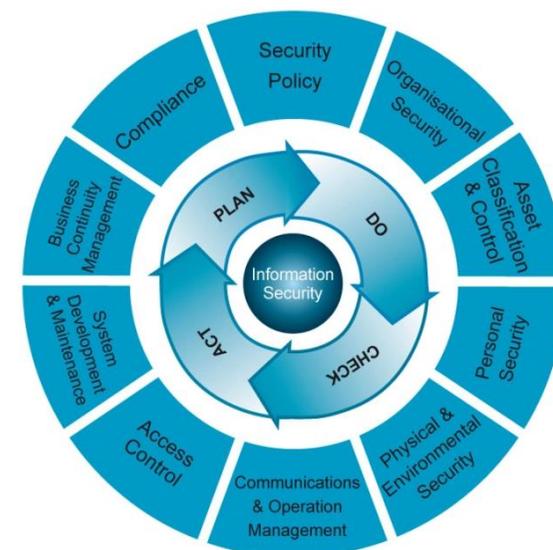
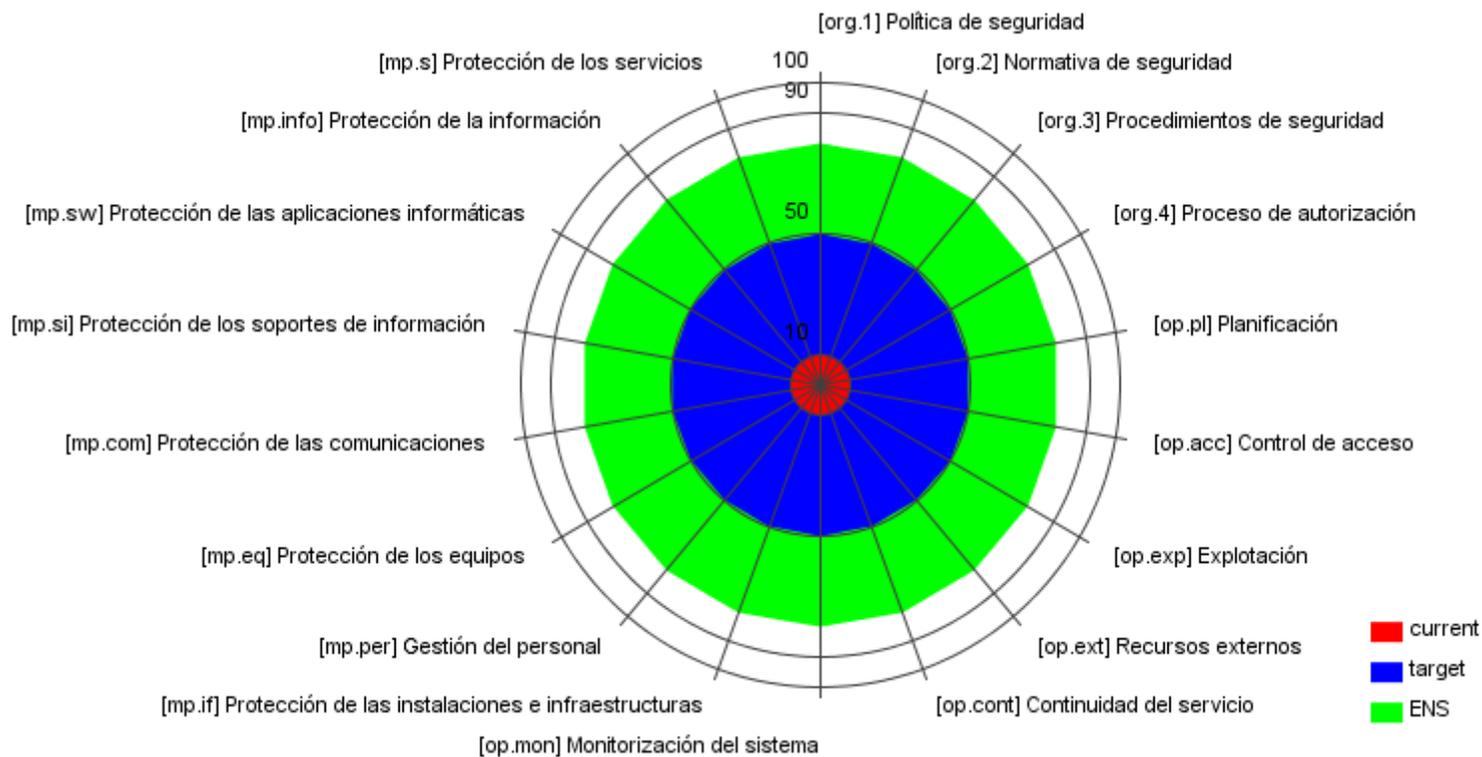
potencial		current	target	ENS		
activo		[D]	[I]	[C]	[A]	[T]
<input type="checkbox"/>	ACTIVOS	{3,9}	{4,5}	{4,5}	{3,6}	{3,9}
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> I [Info] Información Negocio Fiscalización		{3,6}	{3,9}	{3,6}	{3,9}
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> S [S] Servicios de Acceso Información Fiscalizació	{3,9}				
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> is [SI_R] Acceso Remoto	{2,2}	{4,5}	{4,5}	{3,6}	{2,2}
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> is [SI_2] Acceso Servicios NUBE	{0,92}	{0,91}	{0,92}	{0,61}	{0,91}

potencial		current	target	ENS		
activo		[D]	[I]	[C]	[A]	[T]
<input type="checkbox"/>	ACTIVOS	{2,2}	{2,8}	{2,8}	{1,8}	{2,2}
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> I [Info] Información Negocio Fiscalización		{1,8}	{2,2}	{1,8}	{2,2}
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> S [S] Servicios de Acceso Información Fiscalizació	{2,2}				
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> is [SI_R] Acceso Remoto	{0,89}	{2,8}	{2,8}	{1,8}	{0,88}
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> is [SI_2] Acceso Servicios NUBE	{0,92}	{0,91}	{0,92}	{0,61}	{0,91}

potencial		current	target	ENS		
activo		[D]	[I]	[C]	[A]	[T]
<input type="checkbox"/>	ACTIVOS	{1,3}	{1,8}	{1,8}	{0,99}	{1,3}
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> I [Info] Información Negocio Fiscalización		{0,99}	{1,3}	{0,99}	{1,3}
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> S [S] Servicios de Acceso Información Fiscalizació	{1,3}				
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> is [SI_R] Acceso Remoto	{0,70}	{1,8}	{1,8}	{0,98}	{0,70}
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> is [SI_2] Acceso Servicios NUBE	{1,0}	{0,99}	{1,0}	{0,70}	{0,99}





Muchas gracias